

# Eezy Oyj osavuosisikatsaus

Q1/2024

Toimitusjohtaja Siina Saksi  
Talousjohtaja Joni Aaltonen



Eezy Q1/2024

# Agenda

- Eezy – hyvän työelämän tekijä
- Osavuosisikatsaus 1-3/2024
- Strategia ”Hyvätyötä2028” etenee
- Q&A



# Laaja vaikutus suomalaiseseen työelämään

## Hyvän työelämän tekijä



**25 000**  
vuokratyöntekijää



**1 000**  
johtamisen ja henkilöstö-  
kokemuksen kehitysprojektia



**2 600**  
henkilöarviointia



**500**  
omaa toimihenkilöä

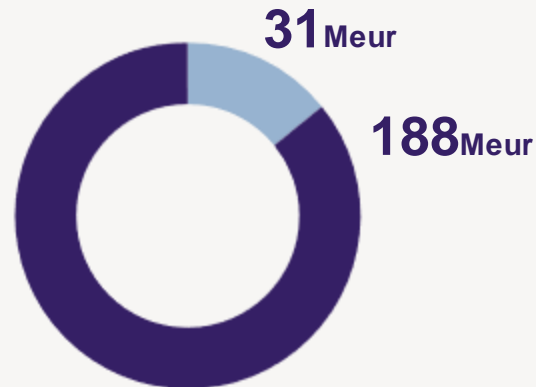


**200 000**  
vastausta henkilöstötutkimuksiin

## Liikevaihto

**219** Meur  
(2023)

Ketjuliikevaihto 308Meur



● Henkilöstöpalvelut  
● Asiantuntijapalvelut

**TOP 1**

Henkilöstötutkimuksissa

**TOP 2**

Henkilöstöpalveluissa

**TOP 3**

Työllisyyspalveluissa

N. **5 000**

Asiakasyritystä kymmeniltä toimialoilta

**Vahva brändi, maine ja asiakaskokemus**

Lähteet: **LUOTTAMUS & MAINE** *Signi*

Yli. **25** vuoden kokemus alalta



**Valtakunnallisesti paikallinen**

**41** toimistoa eri puolella Suomea sekä oman että franchise-yrittäjäverkoston kautta



# Osavuosi- katsaus

1-3.2024



# Henkilöstöpalveluiden kysyntä edelleen vaimeaa - katse tuottavuuden systemaattisessa nostamisessa

- Liikevaihto oli 41,5 milj. euroa (52,8 milj. euroa; -21%)
- Käyttökate oli 2,3 milj. euroa (3,4); 5,5% liikevaihdosta. (6,5%)
- Liikevoitto oli 0,5 milj. euroa (1,3); 1,2% liikevaihdosta (2,5%).
- Osakekohtainen tulos oli 0,01 euroa (0,02) osakkeelta.
- Henkilöstöpalveluiden kysyntä ei vielä elpynyt – erityisesti rakentaminen ja teollisuus haasteissa
- Asiantuntijapalveluiden osalta liikevaihdon kasvua 7% – hyvä saavutus
- Olemme sopeuttaneet kuluja ja ketteröittäneet merkittävästi toimintaamme ja tämä työ jatkuu
- Strategia etenee suunnitellusti vaiheittain
  - Henkilöstöpalveluiden toiminnanohjausjärjestelmä rajatusti tuotantokäytössä – merkittävä askel kohti täysimittaista käyttöä



# Henkilöstöpalvelut



Eezy Q1/2024

## Henkilöstöpalvelut: työvoimatarpeet supistuivat

Henkilöstöpalvelut Q1/24

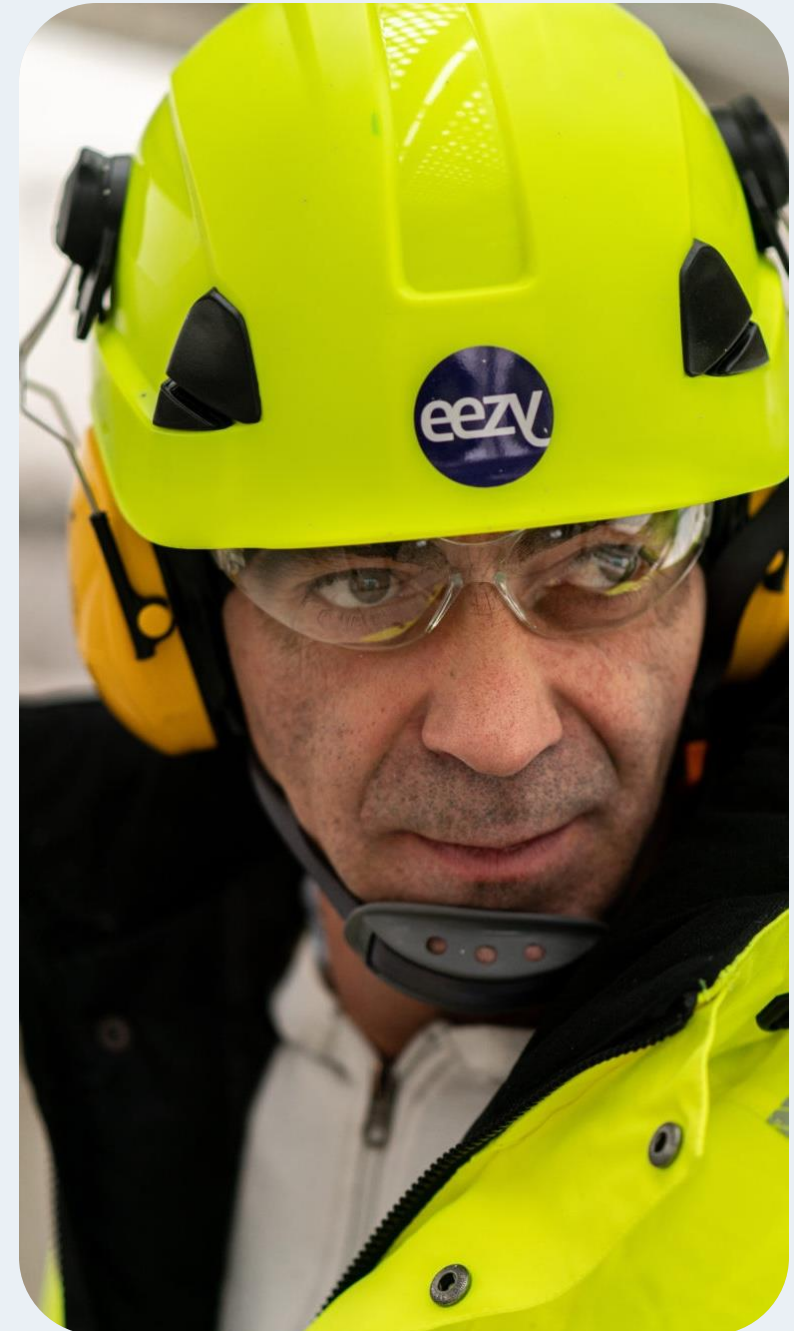
**33,6M€**

(-26%)

Henkilöstöpalvelut Q1/23

**45,4M€**

- Työvoiman kysyntä edelleen heikkoa erityisesti rakentamisen ja teollisuuden sektorilla
- Kaupan työvoimatarpeet suunnilleen viime vuoden tasolla
- Horecassa suuret valtakunnalliset asiakkuutemme joustavat henkilöstön suhteen tällä hetkellä voimakkaammin kuin keskisuuret ja pienet yritykset.
- Myynnin aktiviteettitaso viime vuotta korkeammalla
- Määrätietoinen myynti- ja asiakastyö onnistunutta: uusia asiakkuuksia, puitesopimuksia ja jatkosopimuksia
- Työllistimme keskimäärin 2 244 vuokratyöntekijää (FTE)
- Lapin alueen franchise – yrittäjämme palkittiin kolmen parhaan joukossa kaikkien Suomen franchising-yrittäjien keskuudessa



# Asiantuntijapalvelut





Eezy Q1/2024

# Asiantuntijapalvelut kasvoi monella rintamalla

Asiantuntijapalvelut Q1/24

**8,0M€**

(+7%)

Asiantuntijapalvelut Q1/23

**7,4M€**

- Hyvä suoritus haastavassa markkinassa
- Työllisyyspalveluissa merkittävää kasvua: julkiselle sektorille työttömien työnhakijoiden koulutukset ja valmennukset, alan paras vaikuttavuus.
- Henkilöstötutkimukset kasvussa: Eezy on markkinajohtaja kahdella palvelutuotteella: PeoplePower® ja Siqni.
- Suorarekrytointien, henkilöarviointien ja kevytyrittäjäpalveluiden tarpeet ovat pienentyneet heikossa suhdanteessa.

YRITYSKULTTUURIMUOTOILU

KASVUSTRATEGIAT JA  
KONSEPTIT

JOHTAMISEN KEHITTÄMINEN

TYÖLLISYYSPALVELUT

MUUTOSTURVA JA  
UUDELLEENSIJOITUS

VALMENNUSKURSSIT

KEVYTYRITTÄJÄ-PALVELUT

SUORAREKRYTOINNIT

HENKILÖARVIOINNIT

HENKILÖSTÖTUTKIMUKSET



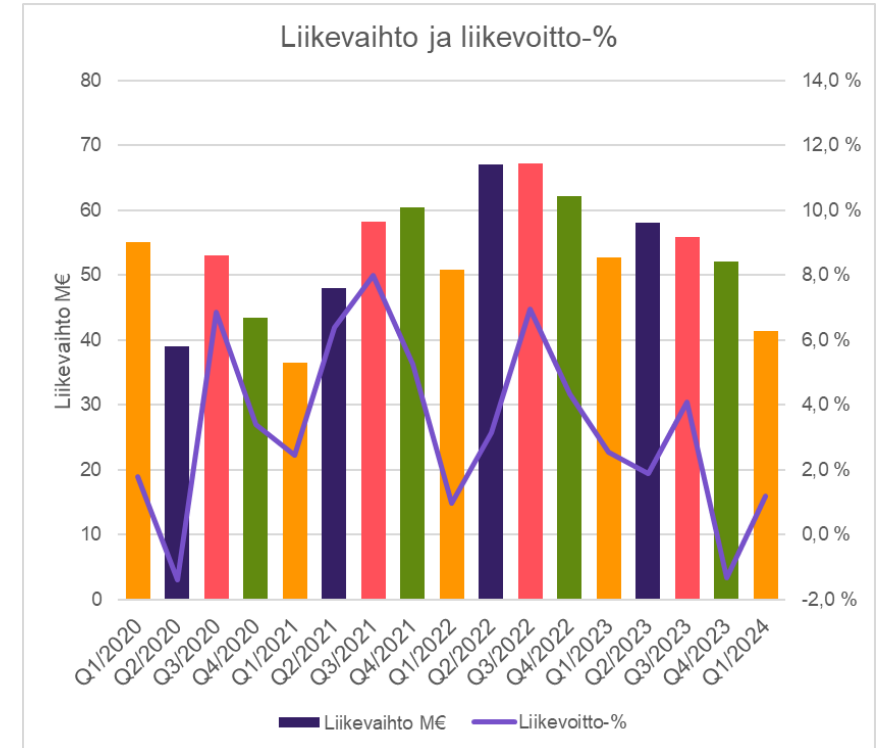
# Taloudelliset tiedot



# Avainluvut

Eezy Q1/2024

Tuhatta euroa	1-3/2024	1-3/2023	Muutos	2023
Liikevaihto	41 450	52 776	-21 %	218 974
Käyttökate	2 287	3 439	-33 %	14 519
Käyttökate-%	5,5 %	6,5 %		6,6 %
Liikevoitto	492	1 343	-63 %	4 031
Liikevoitto-%	1,2 %	2,5 %		1,8 %
Osakekohtainen tulos, euroa /osake	0,01	0,02		0,03
Ketjuliikevaihto, miljoonaa euroa	60,0	73,8	-19 %	307,6



# Tuloslaskelma

Eezy Q1/2024

Tuhatta euroa	1-3/2024	1-3/2023	2023
<b>Liikevaihto</b>	<b>41 450</b>	<b>52 776</b>	<b>218 974</b>
Liiketoiminnan muut tuotot	80	60	261
Osakkuusyhtiöt	-	-15	-2
Materiaalit ja palvelut	-2 262	-2 326	-9 724
Henkilöstökulut	-33 690	-43 245	-178 326
Liiketoiminnan muut kulut	-3 291	-3 811	-16 663
Poistot ja arvonalentumiset	-1 795	-2 096	-10 488
<b>Liikevoitto</b>	<b>492</b>	<b>1 343</b>	<b>4 031</b>
Rahoitustuotot	513	-46	108
Rahoituskulut	-790	-611	-2 740
Rahoitustuotot ja -kulut	-277	-656	-2 632
<b>Tulos ennen veroja</b>	<b>215</b>	<b>687</b>	<b>1 399</b>
Tuloverot	42	-172	-370
Tulos määräysvallattomille omistajille	-44	-6	384
<b>Tulos emoyhtiön omistajille</b>	<b>301</b>	<b>521</b>	<b>645</b>

- Tulokseen vaikuttaa erityisesti henkilöstöpalveluiden teollisuuden ja rakentamisen osuuden pienentyminen, mikä on heikentänyt kannattavuutta.
- Kannattavuutta toisaalta parantanut vertailukautta pienemmät toimihenkilökulut.
- Tulokseen sisältyy työsuhteiden päättymisiin liittyviä henkilöstökuluja 0,3 milj. euroa.
- Henkilöstöä Q1 (FTE):
  - toimihenkilöt 477 (514)
  - vuokratyöntekijät 2244 (3025)
- Yritysosastoihin liittyvät poistot noin 0,8 M€ Q1:lla (0,9 M€ Q1 2023)

Tuhatta euroa	3/2024	3/2023	2023
<b>VARAT</b>			
Liikearvo	141 654	141 654	141 654
Aineettomat hyödykkeet	23 112	27 606	23 500
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	7 668	5 156	7 969
Pitkäaikaiset sijoitukset ja saamiset	3 055	4 019	2 504
<b>Pitkäaikaiset varat yhteensä</b>	<b>175 489</b>	<b>178 437</b>	<b>175 628</b>
Lyhytaikaiset saamiset	27 326	31 058	29 786
Rahavarat	137	881	1 270
<b>Lyhytaikaiset varat yhteensä</b>	<b>27 462</b>	<b>31 939</b>	<b>31 057</b>
<b>VARAT YHTEENSÄ</b>	<b>202 951</b>	<b>210 376</b>	<b>206 684</b>
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT</b>			
<b>pääoma yhteensä</b>	<b>106 441</b>	<b>109 970</b>	<b>106 137</b>
Määräysvallattomat omistajat	3 500	3 422	3 774
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>109 940</b>	<b>113 392</b>	<b>109 911</b>
<b>Pitkäaikaiset velat yhteensä</b>	<b>55 961</b>	<b>54 914</b>	<b>57 609</b>
<b>Lyhytaikaiset velat yhteensä</b>	<b>37 049</b>	<b>42 069</b>	<b>39 164</b>
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ</b>	<b>202 951</b>	<b>210 376</b>	<b>206 684</b>

- Liikearvoa ja aineettomia hyödykkeitä yhteensä noin 165 M€
  - Liikearvotestauksessa ei havaittu viitteitä arvonalennukselle.
  - Yrityskauppoihin kohdistuvia arvonalentumisia tavaramerkkeihin ja asiakassuhteisiin kirjattiin 2,3 M€ tilinpäätökseen 2023.
- Oma pääoma 110 M€
- Nettovelka 60,2 M€  
(ilman IFRS16: 52,8 M€)

# Taseen tunnusluvut

Tuhatta euroa	3/2024	3/2023	2023
Nettovelka	60 221	56 772	58 001
Nettovelka ilman IFRS 16	52 796	52 116	50 383
Nettovelka / käyttökate	4,5 x	3,0 x	4,0 x
Gearing, prosenttia	54,8 %	50,1 %	52,8 %
Omavaraisuusaste, prosenttia	54,2 %	53,9 %	53,2 %
Oma pääoma / osake, euroa	4,39	4,53	4,39

Yhtiön nykyinen rahoitussopimus on voimassa vuoden 2028 lopulle.

# Rahavirtalaskelma

Tuhatta euroa	1-3/2024	1-3/2023	2023
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>			
Asiakkaalta saadut maksut	44 740	54 930	222 674
Maksut tavaroiden/palveluiden toimittajille sekä henkilöstölle	-45 548	-56 344	-211 274
<b>Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja</b>	<b>-808</b>	<b>-1 414</b>	<b>11 399</b>
Maksetut ja saadut rahoituserät	-152	-53	-2 447
Maksetut tuloverot	-641	-1 821	-2 467
<b>Liiketoiminnan rahavirta yhteensä</b>	<b>-1 601</b>	<b>-3 288</b>	<b>6 486</b>
<b>Investointien rahavirta yhteensä</b>	<b>-1 112</b>	<b>-683</b>	<b>-2 849</b>
<b>Rahoituksen rahavirta yhteensä</b>	<b>1 579</b>	<b>-917</b>	<b>-8 135</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>-1 134</b>	<b>-4 887</b>	<b>-4 498</b>
Rahavarat kauden alussa	1 270	5 768	5 768
<b>Rahavarat kauden lopussa</b>	<b>137</b>	<b>881</b>	<b>1 270</b>

Tuhatta euroa	1-3/2024	1-3/2023	2023
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	-808	-1 414	11 399
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-721	-650	-2 899
Vuokrasopimusvelkojen takaisinmaksut	-629	-650	-2 603
<b>Operatiivinen vapaa kassavirta</b>	<b>-2 159</b>	<b>-2 713</b>	<b>5 898</b>

- Operatiivinen vapaa kassavirta Q12024 oli 0,6 M€ parempi kuin Q12023.
- Investoinnit Q12024 kohdistuivat pääosin digitaaliseen kehitykseen. Lisäksi investoinneissa Eezy Valmennuskeskus Oy:n omistusosuuden kasvattaminen 0,5 M€.
- Rahoituksen rahavirrassa lisäyksenä rahoituslimiitin käyttö 2,5 M€.

# Näkymät vuodelle 2024

- Olosuhteet ovat pysyneet ennallaan tilanteeseen 15.2.2024 verrattuna, kun tiedotimme ettemme anna ohjeistusta vuodelle 2024.
- Vuosi on jatkanut matalasuhdanteessa ja asiakkaidemme näkemykset omasta työvoimatarpeestaan ja investointikyvystään ovat epävarmoja.
- Suhdanne-ennusteiden perusteella koronlaskujen mahdollisen alkamisen odotetaan vaikuttavan suhdannekehitykseen myönteisesti loppuvuotta kohden.
- Aikaisemmissa suhdannekäänteissä toimialamme on reagoinut suhdanteeseen nopeasti.





# HyvääTyötä2028

Keskitymme  
rakentamaan hyvää  
työelämää, yhdessä.

Eezy strategia 2024–2028



#Hyvätyötä2028

MISSIO  
HYVÄN  
TYÖELÄMÄN  
TEKIJÄ



VISIO  
TEHDÄÄN  
TYÖSTÄ  
ILOINEN  
ASIA!

Eezy pitkän aikavälin  
tavoitteet 2028



Henkilöstöpalvelut:  
markkinaa nopeampi kasvu



Asiantuntijapalvelut:  
liikevaihdon  
kaksinkertaistaminen



Liikevoitto-%: 8

## Kilpailuetumme



Parhaat  
osaajat



Asiakas-  
ymmärrys



Ketterä  
palvelu



Työvoima-  
pula



Teknologia  
& AI



Työelämän  
murros

## Kannattavan kasvun lähteet

Valtakunnallisen  
voiman  
hyödyntäminen

Panostus  
sote- ja office-  
toimialoihin

Ulkomaisen  
työvoiman  
skaalaus

Tehokkuutta ja  
ristiinmyyntiä  
tuotteistetuista  
palveluista

Tuottavuutta  
teknologian  
ja AI:n  
hyödyntämisellä

Mahdolliset  
yrittäjäkaupat

## Onnistumisen avaimet

PROMEININKI



KYLLÄ ONNISTUU



TEKOÄLYTÖIHIN



HYVIN AIKEIN

AINA PROMEININGILLÄ

PELAA KAVERI PAREMMAKSI

100 % VASTUU

# Toimintaympäristömme trendit luovat mahdollisuuksia Eezylle



## TYÖVOIMAPULAJA KOHTAANTOHAASTE

- Väestö ikääntyy ja syntyvyys laskee
- Suurin osa Suomesta kärsii kohtaanto-ongelmasta
- Tarve pidentää työuria
- Ulkomaisen työvoiman tarve jopa 44t vuosittain



Rekrytointi- ja henkilöstövuokraustoimijoille kasvava kysyntä



## TEKNOLOGIAJA AI

- Työtehtävät ja osaamisvaatimukset muuttuvat AI:n myötä
- Tekoälyn ja teknologian vastuullinen käyttö
- Liiketoimintaprosessien digitalisointi ja automatisointi

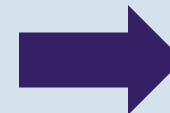


Vastuullisesti teknologiaa ja tekoälyä hyödyntävät yritykset saavuttavat vaikeasti kopioitavan kilpailuedun



## TYÖELÄMÄ MURROKSESSA

- Keikka-, vuokratyö- ja yrittäjyyshalukkuus kasvussa
- Henkilöstökokemus laskussa, johtajuudelle kovat odotukset
- Vastuullisuus, monimuotoisuus, kestävä kehitys ja eettiset toimintavat ajureita menestykselle
- Epälineaariset urapolut



Eezyllä ratkaisut monimuotoisiin työnteon tapoihin sekä johtamisen ja henkilöstökokemuksen kehittämiseen

# Kannattavan kasvun lähteet

HAEMME KASVUA NIISTÄ TOIMIALOISTA JA PALVELUISTA, JOISSA



# Mullistamme Henkilöstöpalvelut – markkinan – uusi järjestelmä rajatusti tuotantokäytössä

Eezy Q1/2024

- Olemme muuttamassa ja mullistamassa koko Henkilöstöpalvelutoimialaa
- Hyödynnämme tekoälyä ennennäkemättömällä tavalla työn ja vuokratyöntekijöiden kohtauttamiseen.
- Optimoimme koko Henkilöstöpalveluliiketoimintaprosessin tilauksesta laskutukseen ja rekrytoinnista palkanmaksuun.
- Olemme nähneet konkreettisesti ensimmäiset hyödyt uudesta järjestelmästä tuotantokäytössä
- Tämä on meille merkittävä ja vaikeasti kopioitava kilpailuetu.



# Q&A



**Eläköön elämä ja työ**



**Pidämme pääomamarkkinapäivän 29.5. klo 9-12**

Tervetuloa!

# Kiitos!



Eläköön elämä ja työ